

CHAIRE

**de responsabilité
sociale et de
développement durable
ESG UQÀM**



avec l'appui du projet « Organizational Leadership for Sustainable in Business, Government and Civil Society » (CRSH, Initiative de la nouvelle économie)

vous invite à une Journée conférence sur le thème de :

Changement et continuité vers le développement durable : les enjeux stratégiques et de gestion dans les entreprises collectives

Conférenciers invités :

Mme Marie-Ève Allaire
Mountain Equipment Co-op

M. Serge Drolet
Zoo de Granby

Mme Sylvie Pouliot
SADC Sorel-Tracy

M. Léopold Bourgeois
La récolte de chez nous et

M. Omer Chouinard
Université de Moncton

M. Christian Yaccarini, pdg
Technopole Angus

M. Tarik Meliani et
M. Emmanuel B. Raufflet
HEC Montréal

M. Pedro Moctezuma-Barragan
et Mme Elaine Burns
Proyecto Sierra Nevada

Date : Vendredi, 21 avril 2006
Heure : 9h30 à 16h00
Lieu : Université du Québec à Montréal
Pavillon Judith-Jasmin (1455, rue Saint-Denis)
2^e étage, salle des boiseries (J-2805)

CHAIRE

**de responsabilité
sociale et de
développement durable
ESG UQÀM**



avec l'appui du projet « Organizational Leadership for Sustainable in Business, Government and Civil Society » (CRSH, Initiative de la nouvelle économie)

Problématique développée :

Le projet du développement durable implique de faire converger des objectifs d'équité sociale, de viabilité environnementale et de développement économique. Toutes les organisations sont interpellées par le projet du développement durable, mais les entreprises collectives le sont de manière particulière, parce que, du fait même de leur mission, elles ont toujours cherché à concilier des objectifs multiples. En conséquence, les entreprises collectives s'offrent comme modèle.

Sans doute du fait de leurs valeurs fortes, plusieurs entreprises collectives se sont dotées de politiques en matière de développement durable et tentent d'implanter de nouvelles pratiques. Quelles sont les expériences mises en œuvre en matière de développement durable? Quels enjeux de gestion se posent-ils alors? Comment apporter le changement à tous les niveaux de l'organisation? Doit-on privilégier une approche de grands changements radicaux ou plutôt l'approche des petits pas? Comment mobiliser les salariés, les membres et les partenaires de l'entreprise collective à ce projet? Quels sont les enjeux techniques, administratifs et financiers? Quelles sont les difficultés mais aussi les avantages de ces processus d'implantation de pratiques mieux adaptées au développement durable?

De plus, d'autres entreprises collectives ont au cœur même de leur mission l'objectif d'apporter des changements visant le développement durable dans leur milieu. Les organismes de développement promouvant l'écologie industrielle dans leur région en sont un exemple. Comment influencer d'autres organisations et les mobiliser en faveur de ce projet? Comment mettre en place des marchés plus respectueux de l'environnement et du milieu social? Comment promouvoir des habitudes différentes de consommation? Quelles sont les difficultés? Comment les dépasser? Quels sont les avantages de ce projet? Comment en profiter?

Au cours de cette journée du 21 avril 2006, les conférenciers tenteront de répondre à ces questions, aux vôtres et plus encore. Le programme est décrit à la page suivante. L'entrée est libre, mais les places sont limitées.

CHAIRE

**de responsabilité
sociale et de
développement durable
ESG UQÀM**



avec l'appui du projet « Organizational Leadership for Sustainable in Business, Government and Civil Society » (CRSH, Initiative de la nouvelle économie)

Programme de la journée :

- 9h30 « Mot de bienvenue »
Marie-France Turcotte, professeur, département de Stratégie des affaires et chercheure associée au CRSDD et au CRISES, Université du Québec à Montréal
- 9h40 « La coordination pour la responsabilité sociale et environnementale »
Marie-Ève Allaire, Mountain Equipment Co-op
- « Dynamique d'une modernisation environnementale »
Serge Drolet, Zoo de Granby
- Pause-santé
- 11h15 « Tendre vers l'écologie industrielle à Sorel-Tracy »
Sylvie Pouliot, SADC Sorel-Tracy
- « La récolte de chez-nous : une mobilisation en vue de pratiques durables en agriculture dans le sud-est du Nouveau-Brunswick »
Léopold Bourgeois, La récolte de chez-nous et
Omer Chouinard, professeur, département de sociologie, Université de Moncton et chercheur associé au CRISES
- Pause-Lunch
- 14h00 « Le développement durable et la rhétorique à l'épreuve des faits »
Christian Yaccarini, pdg, Technopole Angus
- « Concilier le culturel, le social et l'environnemental : le processus d'émergence de la Tohu, quartier Saint-Michel, Montréal »
Tarik Meliani, étudiant à la maîtrise, service de l'enseignement du Management, HEC Montréal et
Emmanuel B. Raufflet, professeur, service de l'enseignement du management HEC Montréal et chercheur associé au CRISES
- « Saving the Sierra Nevada : the experience of the Programa Sierra Nevada, Mexico »
Pedro Moctezuma-Barragan et
Elaine Burns, Proyecto Sierra Nevada