

# Repenser la gestion stratégique des ressources humaines à travers LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ENTREPRISE

Sous la direction de **Corinne GENDRON, Jacques IGALENS, Christian BOURION**  
avec la collaboration de **Julie CLOUTIER**

## Le mot du comité de rédaction

Repenser la RSE : tardive, la démarche de la doctrine est massive, tandis que très précoce, la pratique managériale s'est avérée confidentielle

Franck BOURNOIS et Christian BOURION

## Appel à thème

Repenser la GRH à travers la Responsabilité Sociale des Entreprises

Corinne GENDRON et Julie CLOUTIER

## Remerciements

## ÉDITORIAL

Jacques IGALENS

## PROLOGUES

La Responsabilité Sociale des Entreprises comme moyen de pression : l'ère du soupçon, les nouveaux acteurs et leurs révélations. *Enquête sur Internet*  
Christian BOURION

La Responsabilité Sociale des Entreprises comme concept et comme objet : quelles pistes de renouvellement pour la gestion stratégique des ressources humaines ? *Présentation des articles*

Corinne GENDRON

## PREMIER CHAPITRE : GRH, développement durable et RSE

Gestion des ressources humaines, développement durable et responsabilité sociale

Daniel BEAUPRE, Julie CLOUTIER, Corinne GENDRON,  
Amparo JIMENEZ, Denis MORIN

## DEUXIÈME CHAPITRE : Les relations intergénérationnelles

Le développement durable de l'humain à travers la transmission intergénérationnelle en milieu de travail

Patrick DUFAULT

## TROISIÈME CHAPITRE : L'éthique

A quoi bon, l'éthique d'entreprise ?

Bernard GIRARD

La transparence au service de l'éthique ? Les évolutions juridiques françaises et canadiennes en matière de rémunération des dirigeants de sociétés cotées

Ivan TCHOTOURIAN

## QUATRIÈME CHAPITRE : Etudes sectorielles

La GRH en économie sociale : l'inclusion des travailleurs en tant qu'innovation « socialement responsable »

Yvan COMEAU, Catherine DAVISTER

Gestion responsable des ressources humaines : évaluation théorique et analyse du discours des banques canadiennes sur leur pratique

Lovaso RAMBOARISATA, Andrée DE SERRES,  
Corinne GENDRON

Intégration de la responsabilité sociale par le pilotage des ressources humaines : le cas des entreprises touristiques de la station d'AGADIR

Fatima EL KANDOUSSI, Bouchra RADI

## ÉPILOGUE

L'incidence de la Responsabilité Sociale des Entreprises sur la gestion des cadres

Françoise DE BRY

## RECENSION

Effondrement. Comment les sociétés décident de leur disparition ou de leur survie ? Gallimard NRF, juin 2007.

648 pages, Jared DIAMOND

Recension par Franck COSSON

## RÉSUMÉS des articles



12, rue du Quatre-Septembre, 75002 PARIS  
Tél. : 01 42 86 55 73 - Fax : 01 42 60 45 35

<http://www.eska.fr>

ISBN 978-2-7472-1465-0



Repenser la gestion stratégique des ressources humaines à travers  
LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ENTREPRISE

RIP - N° 33 - ÉTÉ 2008

# Repenser la gestion stratégique des ressources humaines à travers LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ENTREPRISE

Sous la direction de  
**Corinne GENDRON, Jacques IGALENS, Christian BOURION**  
avec la collaboration de **Julie CLOUTIER**



**Daniel BEAUPRE, Christian BOURION,  
Franck BOURNOIS, Julie CLOUTIER, Franck COSSON,  
Yvan COMEAU, Catherine DAVISTER, Françoise DE BRY,  
Andrée DE SERRES, Fatima EL KANDOUSSI, Patrick DUFAULT,  
Corinne GENDRON, Bernard GIRARD, Jacques IGALENS,  
Amparo JIMENEZ, Denis MORIN, Bouchra RADI,  
Lovaso RAMBOARISATA, Ivan TCHOTOURIAN**

**REVUE INTERNATIONALE DE PSYCHOSOCIOLOGIE**

Volume XIV - N° 33, Été 2008



# REVUE INTERNATIONALE DE PSYCHOSOCIOLOGIE

## Rédacteurs en chef

**Frank BOURNOIS – Christian BOURION**

## Comité scientifique

**AUDET** Josée, Laval University (Quebec, **Canada**).  
**BODIN** Jan, Umeå University (**Sweden**).  
**BOURION** Christian, University of Nancy 2 (**France**).  
**BOURNOIS** Frank, University of Panthéon-Assas (**France**).  
**EL FAIZ** Mohamed, University of Marrakech (**Morocco**).  
**ENNAJI** Mohamed, University of Rabat (**Morocco**).  
**FILION** Louis Jacques, HEC Montréal (**Canada**).  
**GENDRON** Corinne, University of Quebec (Montréal, UQAM, **Canada**).  
**HAINARD** François, University of Neuchâtel (**Switzerland**).  
**HEROLD** David, Georgia Tech (**USA**).  
**JANCZAK** Sergio, University of Western Ontario (**Canada**).  
**JONKER** Jan, Nijmegen School of Management (**NSM, The Netherlands**).  
**LAROCHE** Patrick, University of Nancy 2 (**France**).  
**MUCCHIELLI** Alex, University of Montpellier (**France**).  
**PAILLE** Pierre, University of Sherbrooke (**Canada**).  
**PERSSON** Sybil, ICN Business School (**France**).  
**PETIT** André, University of Sherbrooke (**Canada**).  
**RUDAYA** Elen, MGIMO-University (**Russia**).  
**SAKALAKI** Maria, University of Panteion-Athen (**Greece**).  
**SHARDLOW** Steven, M, University of Salford (**U.K.**).  
**THÉVENET** Maurice, ESSEC, CNAM, (**France**).  
**WINDISCHI** Uli, University of Geneva (**Switzerland**).

*La revue Internationale de Psychosociologie est publiée  
avec le soutien du Centre National du Livre*

### ABONNEMENT – PUBLICITÉ

Éditions ESKA  
12, rue du Quatre-Septembre  
75002 PARIS  
Tél. : 01 42 86 56 00 – Fax : 01 42 60 45 35  
ISSN 1260-1705

### DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Serge KEBABTCHIEFF

### FABRICATION

Éditions AGPA  
4, rue Camélinat, 42000 SAINT-ÉTIENNE  
Tél. : 04 77 43 26 70 – Fax : 04 77 41 85 04

La Revue Internationale de Psychosociologie est éditée par les Éditions ESKA, SA au capital de 38 112,25 €.

## Thèmes des numéros précédents

Vol I	N° 1	Automne 1994	Positions de la psychologie.
Vol I	N° 2	Printemps 1995	Détours identitaires.
Vol I	N° 3	Automne 1995	Villes et communautés.
Vol II	N° 4	Printemps 1996	Syndicalisme et sciences sociales.
Vol II	N° 5	Automne 1996	Psycho dynamique et psychopathologie du travail.
Vol III	N° 6/7	Print/Auto 1997	La résistible emprise de la rationalité instrumentale.
Vol IV	N° 9	Printemps 1998	La scène sociale : crise, mutation, émergence.
Vol IV	N° 10/11	Automne 1998	La psychanalyse à l'écoute du social.
Vol V	N° 12	Printemps 1999	L'école : lieu de socialisation ?
Vol V	N° 13	Automne 1999	Pratiques sociales de l'argent.
Vol VI	N° 14	Printemps 2000	Récits de vie et histoire sociale.
Vol VI	N° 15	Automne 2000	Domaine privé – Sphère publique.
Vol VII	N° 16/17	Print/Auto. 2001	La recherche – Action. Perspectives internationales.
Vol VIII	N° 18	Printemps 2002	Autour de l'art et des arts.
Vol VIII	N° 19	Automne 2002	Le compréhensible et l'inacceptable.
Vol IX	N° 20	Printemps 2003	Le sport à corps et à cris.
Vol IX	N° 21	Automne 2003	Métaphore et interprétation.
Vol X	N° 22	Printemps 2004	Psychosociologie et politique.
Vol X	N° 23	Automne 2004	Les droits de l'homme : crise et défi.
Vol XI	N° 24	Printemps 2005	Subjectivité et travail.
Vol XI	N° 25	Automne 2005	Est-il possible d'infléchir le changement ?
Vol XII	N° 26	Printemps 2006	Psychosociologie et systémique des relations dans les organisations
Vol XII	N° 27	Automne 2006	Le coaching entre psychanalyse et Problem Solving
Vol XII	N° 28	Hiver 2006	Le management de proximité, une question d'apprentissage émotionnel
Vol XIII	N° 29	Printemps 2007	L'interaction et les processus de l'émergence.
Vol XIII	N° 30	Été 2007	Ruptures et liens.
Vol XIII	N° 31	Hiver 2007	L'esprit d'entreprise.
Vol XIV	N° 32	Printemps 2008	Les représentations entrepreneuriales.
Vol XIV	N° 33	Été 2008	La responsabilité sociale de l'entreprise.

**ABONNEZ-VOUS**

à la **Revue Internationale  
de Psychosociologie**

## BULLETIN D'ABONNEMENT

À retourner accompagné de votre règlement aux Éditions ESKA,  
12, rue du Quatre-Septembre, 75002 Paris  
Tél. : 01 42 86 55 73 – Télécopie : 01 42 60 45 35

Je m'abonne pour l'année **2008** à la « **Revue Internationale de Psychosociologie** »

Au tarif TTC de :

**France** : Individuel : 58 €\*  
Institution : 72 €  
**Étranger** : Individuel : 69 €  
Institution : 84 €

Je joins :

- ☐ Un chèque bancaire à l'ordre  
des Éditions ESKA  
☐ Un virement postal aux Éditions  
ESKA, CCP Paris 1667 - 494 - Z

\* Réduction de 50 % aux étudiants  
(sur présentation d'un justificatif lors de la commande).

Nom .....

Prénom .....

Adresse.....

.....

Téléphone .....

Fax .....